



Programa  
*Liderazgo para  
el Aprendizaje*



# Creemos en el liderazgo para mejorar el aprendizaje de todos

**La transformación educativa requiere que las organizaciones educativas pongan en el centro de toda su actividad el aprendizaje** y, en consecuencia, que todas las personas que forman parte de ellas sepan liderar procesos de aprendizaje propios y de los demás.

**El liderazgo para el aprendizaje se concibe como un liderazgo distribuido.**

Sus impactos se extienden más allá de las direcciones y abarcan al equipo docente, el aula y el centro, lo que promueve una mejora de la calidad de los aprendizajes del alumnado y del conjunto del sistema.



” Porque el liderazgo es el segundo factor que más influye en el aprendizaje del alumnado en los centros educativos. ”

(Leithwood *et al.*, 2004)

# Creamos un programa de liderazgo para el aprendizaje

El programa tiene por objetivo **formar, acompañar, fortalecer, prestigiar y transformar** el rol de los equipos directivos de los centros educativos en beneficio de los resultados educativos de su alumnado.

Las escuelas con buenos equipos de liderazgo y bien administradas tienen buen rendimiento académico y mejoran el clima y la convivencia del centro. Por ello proponemos emprender esta experiencia en el conjunto del territorio estatal con voluntad de **extender la cultura del liderazgo y la mejora educativa.**

*Capacitar*  
*Prestigiar*  
*Fortalecer*  
*Transformar*



**Equipos directivos**



**Resultados académicos del alumnado**





### *¿A quién va dirigido?*

---

Pueden presentarse a este programa los **directores/as y todos aquellos docentes que formen parte del equipo directivo** de cualquier centro educativo de España y Portugal.



Los docentes deberán presentarse en duplas.



Se seleccionarán un total de 100 docentes de 50 centros educativos de España y 16 docentes de 8 centros educativos de Portugal.

### *¿Quiénes lo desarrollan?*

---

EduCaixa promueve este programa en colaboración con un equipo de expertos y académicos de ámbito estatal y en alianza con el **Institute of Education (IOE)** de la **University College London (UCL)**, líder y referente mundial entre las facultades de educación por su experiencia y su trabajo con sistemas educativos de todo el mundo.



# Desarrollo del programa: *fases y contenidos*

## *Objetivos por fases*

Los participantes recibirán formación relativa a los siguientes temas:

*Temas*

<ul style="list-style-type: none"><li>▪ <b>Liderazgo pedagógico: la identidad de los líderes pedagógicos</b></li></ul>	<b><i>FASE 1: Implicarse y prepararse</i></b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Crear una visión, un propósito moral y unas creencias compartidas</li><li>▪ Comprender los distintos modelos de liderazgo</li><li>▪ Reflexionar sobre el propio liderazgo</li><li>▪ Pensar de forma reflexiva, planificar estratégicamente y evaluar el impacto</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ <b>Liderar el aprendizaje: pedagogía y aprendizaje profesional docente</b></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Evaluar y desarrollar la enseñanza y el aprendizaje del equipo docente</li><li>▪ Desarrollar el liderazgo de otros y distribuirlo</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ <b>Liderar innovaciones informadas en evidencias</b></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Comprender, liderar y evaluar el cambio o la mejora</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ <b>Liderar organizaciones que aprenden</b></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Ejercer como modelo de liderazgo para el aprendizaje e impulsarlo en todos los ámbitos</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ <b>Liderar a personas y equipos</b></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Desarrollar un liderazgo emocionalmente inteligente</li></ul>



### *FASE 2: Implementar*

- Reflexionar sobre el desarrollo del propio liderazgo
- Desarrollar teorías de acción y revisar planes estratégicos

- Pedagogía basada en la evidencia
- Innovación curricular, incluyendo la evaluación del impacto
- Desarrollar un plan estratégico para el aprendizaje y el desarrollo profesional docente

- Identificar barreras y resistencias al cambio y explorar cómo superarlas

- Equipo colaborativo de aprendizaje o desarrollo de una cultura de la indagación

- Gestión de las relaciones y relevancia de la confianza.
- *Coaching* y mentoría

### *FASE 3: Evaluar*

- Evaluar y compartir el impacto del desarrollo del propio liderazgo y de los proyectos de cambio
- Liderazgo sistémico a escala local, regional y nacional

- Reflexionar sobre el desarrollo profesional del equipo docente

- Planificar la sostenibilidad de los cambios

- Ampliar y fortalecer el trabajo en redes y con el entorno

- Evaluar la práctica docente y el desarrollo organizativo





# Metodología de *aprendizaje*

El programa combina, en cada una de las fases, las siguientes modalidades formativas:



## *Formación presencial*

**54 horas**

- 3 días por fase de formación
- Impartida por el Institute of Education y facilitadores nacionales
- En Barcelona y/o otra ciudad por determinar



## *Trabajo en grupos de aprendizaje*

**18 horas**

- 3 sesiones de 1 día
- Coordinado por un facilitador/a
- En distintas ciudades: se organizarán redes territoriales de centros educativos



## *Desarrollo de proyectos de liderazgo para el cambio*

**42 horas**

- Diseño, implementación y evaluación de proyectos de mejora en los centros educativos por parte de los participantes

# Calendario de la tercera edición

*Desarrollo de proyectos de liderazgo para el cambio*



## Fase 1 IMPLICARSE Y PREPARARSE

Del 11 al 13  
de julio de 2023  
Barcelona



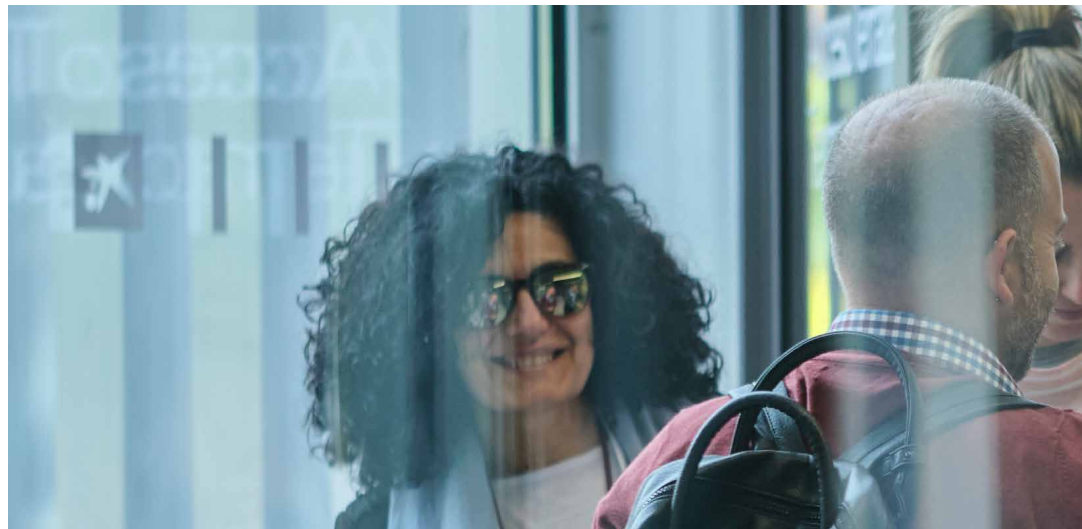
## 1.º grupo de aprendizaje

Noviembre  
del 2023



## Fase 2 IMPLEMENTAR

Del 1 al 3  
de febrero de 2024  
Ciudad por determinar



**Inscripciones,**  
en [educaixa.org](https://educaixa.org)  
Hasta el 10 de marzo de 2023



**2.º grupo de  
aprendizaje**

Marzo  
o abril del 2024



**3.º grupo de  
aprendizaje**

Mayo  
o junio del 2024



**Fase 3  
EVALUAR**

Del 3 al 5  
de julio de 2024  
Barcelona





**Fundación "la Caixa"**

---

Solo es progreso si progresamos todos